

**СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ
ПОГРАНИЧНЫМИ ТАМОЖЕННЫМИ ПОСТАМИ**

Рахмонова Наргиза Рашидовна

[0009-0003-2274-254X],

Независимый исследователь, Таможенный институт, Узбекистан,

nargiza.raxmonova.r@mail.ru

**MODERN APPROACHES TO IMPROVING THE MANAGEMENT OF BORDER
CUSTOMS POSTS**

N.R.Rakhmonova

Independent researcher, Customs Institute, Uzbekistan

<https://doi.org/10.5281/zenodo.21272454>

Аннотация. В тезисе рассмотрены современные подходы к совершенствованию управления пограничными таможенными постами в условиях роста объёмов внешней торговли. Исследование основано на применении методов экономико-статистического, DEA и SWOT анализа. Оценено влияние цифровизации, технической оснащённости, интегрированного управления границами и интеллектуальных технологий управления на эффективность функционирования пограничных таможенных постов. Установлено, что цифровые технологии и современные технические средства таможенного контроля являются ключевыми факторами повышения пропускной способности, сокращения времени таможенного оформления и снижения издержек участников внешнеэкономической деятельности. Предложены направления совершенствования организационно-экономического механизма управления пограничными таможенными постами, ориентированные на повышение эффективности внешнеторговых процессов.

Ключевые слова: внешняя торговля, пограничный таможенный пост, таможенное администрирование, цифровая таможня, управление рисками, интегрированное управление границами, логистика, внешнеэкономическая деятельность.

Abstract. This paper examines modern approaches to improving the management of border customs posts in the context of increasing foreign trade volumes. The study is based on the application of economic-statistical analysis, Data Envelopment Analysis (DEA), and SWOT analysis. It evaluates the impact of digitalization, technical equipment, integrated border management, and intelligent management technologies on the operational efficiency of border customs posts. The findings indicate that digital technologies and modern customs control equipment are key factors in increasing border crossing capacity, reducing customs clearance time, and lowering costs for participants in foreign economic activity. Based on the research findings, organizational and economic approaches to improving the management of border customs posts are proposed to enhance the efficiency of foreign trade processes.

Keywords: foreign trade, border customs post, customs management, digital customs, trade facilitation, risk management, integrated border management, logistics, foreign economic activity.

Introduction

Рост объёмов международной торговли и увеличение интенсивности трансграничных транспортных потоков обуславливают необходимость совершенствования системы управления пограничными таможенными постами. В современных условиях они выполняют не только контрольные функции, но и играют

важную роль в обеспечении устойчивости международных логистических цепочек и повышении конкурентоспособности внешней торговли.

По данным международных организаций, цифровизация таможенных процедур, внедрение механизмов «Единого окна», интегрированного управления границами и риск-ориентированного контроля позволяют существенно сократить время таможенного оформления и снизить внешнеторговые издержки. Для Республики Узбекистан, обладающей высоким транзитным потенциалом, внедрение современных подходов к управлению пограничными таможенными постами является одним из ключевых направлений повышения эффективности внешнеэкономической деятельности.

Цель исследования заключается в разработке современных подходов к совершенствованию управления пограничными таможенными постами на основе цифровых технологий и современных методов оценки эффективности.

Исследование основано на анализе деятельности 32 автомобильных пограничных таможенных постов Республики Узбекистан за 2018-2024 годы. Для оценки факторов, влияющих на эффективность их функционирования, использованы методы экономико-статистического анализа, DEA анализа эффективности, SWOT анализа и сравнительного анализа.

В 2025 году объём внешнеторгового оборота Узбекистана по сравнению с 2017 годом увеличился в 3 раза (рис. 1).

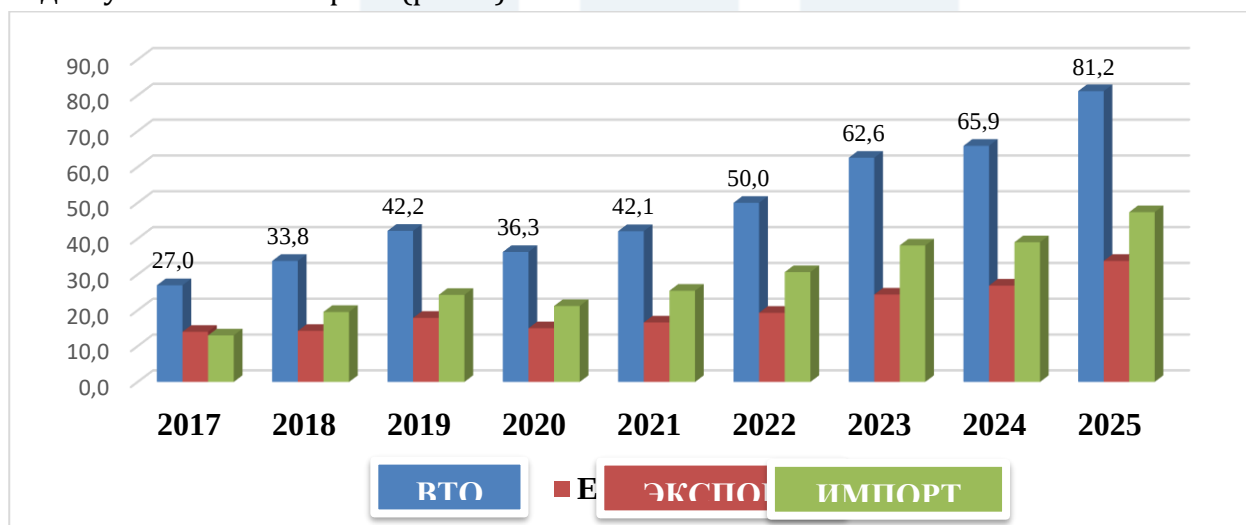


Рис. 1. Динамика внешнеторгового оборота Республики Узбекистан, млрд долл. США¹

По мере роста объёмов экспорта и импорта страны закономерно увеличивается и количество товаров и транспортных средств, перемещающихся через пограничные таможенные посты. Это, в свою очередь, приводит к существенному увеличению нагрузки на пункты пропуска через государственную границу.

Результаты исследования показали, что наиболее существенное влияние на эффективность функционирования автомобильных пограничных таможенных постов оказывают уровень цифровизации и обеспеченность современными техническими средствами таможенного контроля. Проведённый корреляционный анализ подтвердил

¹ Источник: разработано автором на основе данных Таможенного комитета

наличие высокой взаимосвязи между уровнем цифровизации и пропускной способностью таможенных постов ($r = 0,89$), а также между технической оснащённостью и эффективностью их деятельности ($r = 0,84$).

DEA-анализ выявил значительные различия в эффективности использования ресурсов между отдельными пограничными таможенными постами. Установлено, что наибольшие показатели эффективности характерны для постов с высоким уровнем цифровизации, современной технической инфраструктурой и применением автоматизированных технологий таможенного контроля.

В рамках исследования разработан механизм автоматического формирования экспортной декларации на основе принципа «однократного ввода данных», предусматривающий использование сведений внешнеторгового контракта без повторного ввода информации. Реализация данного подхода позволила сократить количество этапов экспортного оформления с 9 до 3, а также перенести проведение таможенного досмотра экспортных товаров непосредственно на пограничные таможенные посты, оснащённые современными инспекционно-досмотровыми комплексами.

Практическая реализация предложенного механизма обеспечила сокращение времени проведения таможенного досмотра с 3-4 часов до 5 минут, а среднегодовое снижение расходов участников внешнеэкономической деятельности на оформление экспортных деклараций составило около 75 млрд сумов.

Полученные результаты подтверждают, что цифровая трансформация управления пограничными таможенными постами должна рассматриваться не только как направление совершенствования таможенного администрирования, но и как важный инструмент повышения конкурентоспособности внешней торговли Республики Узбекистан.

Результаты исследования позволяют сделать вывод, что повышение эффективности управления пограничными таможенными постами является одним из ключевых условий развития внешней торговли и укрепления транзитного потенциала Республики Узбекистан.

Установлено, что цифровизация таможенных процессов, модернизация технической инфраструктуры, внедрение интеллектуальных систем управления рисками и совершенствование организационно-экономических механизмов оказывают наиболее существенное влияние на повышение пропускной способности пограничных таможенных постов и сокращение времени таможенного оформления.

Предложенный механизм формирования экспортной декларации на основе принципа «однократного ввода данных» позволяет значительно упростить процедуры экспортного оформления, сократить административные издержки и повысить эффективность деятельности участников внешнеэкономической деятельности.

Практическая реализация предложенных подходов может быть использована при дальнейшем совершенствовании системы управления пограничными таможенными постами, развитии цифровой таможни и повышении конкурентоспособности национальной экономики в условиях расширения международной торговли.

1. Djankov, S., Freund, C., & Pham, C. (2010). Trading on time. Review of Economics and Statistics.
2. Grainger, A. (2008). Customs and trade facilitation. World Customs Journal.
3. Hummels, D., & Schaur, G. (2013). Time as a trade barrier. American Economic Review.
4. McLinden, J., & Durrani, A.Z. (2013). Customs administration and corruption. World Customs Journal.
5. OECD. (2020). Trade Facilitation and the Global Economy. Paris.
6. UNCTAD. (2023). Digital and Sustainable Trade Facilitation Report.
7. WCO. (2023). Digital Customs Transformation Reports. Brussels.
8. Rakhmonova N. The Impact of Automobile Border Customs Posts on Foreign Trade: Evidence and Implications for Uzbekistan. 2026.