

ФАКТОРНАЯ ДИАГНОСТИКА РЕЗЕРВОВ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Матчанов Азамат Абадович

PhD, Директор ООО «Proskill Academy»

ORCID:0000-0002-2787-6331

aamatchanov@gmail.com

<https://doi.org/10.5281/zenodo.22139079>

В современных условиях повышение эффективности деятельности промышленных предприятий является одним из ключевых факторов обеспечения их конкурентоспособности, финансовой устойчивости и долгосрочного развития. Рост стоимости материальных и энергетических ресурсов, ускорение технологического обновления, цифровизация производственных процессов и усиление конкурентной среды обуславливают необходимость перехода от традиционной оценки достигнутых результатов к системному выявлению факторов и резервов повышения эффективности. В связи с этим особое значение приобретает факторная диагностика, позволяющая установить причины изменения основных показателей деятельности предприятия и определить потенциальные направления их улучшения.

Производственная эффективность отражает результативность использования трудовых, материальных, энергетических, финансовых и производственно-технологических ресурсов предприятия. В методологии OECD производительность рассматривается через эффективность использования производственных ресурсов при формировании выпуска, при этом выбор конкретных показателей определяется целями анализа и составом учитываемых факторов.¹ Следовательно, оценка эффективности промышленного предприятия не должна ограничиваться анализом динамики объема производства, прибыли, себестоимости или рентабельности. Необходимо установить, какие именно факторы обусловили изменение достигнутых результатов и какие из них обладают неиспользованным потенциалом.

В данном контексте под факторной диагностикой резервов повышения эффективности деятельности промышленного предприятия предлагается понимать системный процесс выявления, оценки и ранжирования факторов, определяющих отклонение фактических показателей эффективности от плановых, нормативных, эталонных или потенциально достижимых значений, с последующим определением экономически обоснованных направлений их улучшения.

Факторная диагностика имеет более широкое содержание по сравнению с традиционным факторным анализом. Если факторный анализ преимущественно направлен на количественное определение влияния отдельных факторов на изменение результативного показателя, то диагностика предусматривает последовательное выявление проблемных зон, определение причин возникших отклонений, оценку неиспользованных возможностей и обоснование соответствующих управленческих

¹ OECD. Measuring Productivity — OECD Manual: Measurement of Aggregate and Industry-Level Productivity Growth. — Paris: OECD Publishing, 2001. — 156 p.

решений. Тем самым она обеспечивает взаимосвязь между аналитической оценкой деятельности предприятия и практическими мерами по повышению эффективности.

Исходной основой факторной диагностики должна выступать система взаимосвязанных показателей, характеризующих различные стороны деятельности промышленного предприятия. К наиболее значимым относятся производительность труда, фондоотдача, материалоемкость, энергоемкость, коэффициент использования производственных мощностей, себестоимость единицы продукции, рентабельность производства, уровень технологических потерь, продолжительность простоев оборудования и другие показатели.

При этом важное значение имеет не только определение динамики показателей, но и их сопоставление с плановыми заданиями, установленными нормативами, результатами предыдущих периодов и показателями сопоставимых предприятий. Такой подход позволяет выявить отклонения, определить причины их возникновения и установить направления, по которым имеются реальные возможности повышения эффективности. Основные направления факторной диагностики можно систематизировать следующим образом.

Основные направления факторной диагностики резервов повышения эффективности промышленного предприятия²

Группа факторов	Основные объекты диагностики	Возможные причины снижения эффективности	Основные резервы
Ресурсные	использование сырья, материалов, топлива и энергии	сверхнормативный расход, производственные потери	ресурсосбережение, снижение удельных расходов
Трудовые	производительность труда, использование рабочего времени	простои, потери рабочего времени, недостаточная квалификация	рост производительности, совершенствование организации труда
Технологические	оборудование, производственные мощности, технологические процессы	износ оборудования, простои, устаревшие технологии	модернизация, повышение загрузки мощностей
Организационно-управленческие	планирование, организация и координация производства	несогласованность процессов, недостатки управления	оптимизация производственных и управленческих процессов

² Составлено автором

Инвестиционные	обновление основных фондов, капитальные вложения	недостаточное или неэффективное инвестирование	повышение инвестиционной отдачи
Инновационные	новые технологии и производственные решения	низкая инновационная активность	внедрение технологических инноваций
Цифровые	автоматизация, информационные системы, цифровой мониторинг	недостаточная интеграция цифровых технологий	цифровизация контроля и управления
Экономические	затраты, себестоимость, прибыль, рентабельность	рост производственных расходов	снижение себестоимости и повышение рентабельности

Представленная классификация позволяет перейти от общей оценки результатов деятельности предприятия к определению конкретных проблемных зон. Снижение фондоотдачи может быть связано с недостаточной загрузкой оборудования, увеличением продолжительности простоев, физическим и моральным износом основных фондов либо несоответствием введенных мощностей фактическим производственным потребностям. Рост себестоимости продукции, в свою очередь, может быть обусловлен увеличением материальных и энергетических затрат, снижением производительности труда, ростом расходов на ремонт и техническое обслуживание, а также увеличением технологических потерь.

Принципиальное значение при проведении диагностики имеет разграничение понятий «фактор» и «резерв». Фактор характеризует причину, оказывающую положительное или отрицательное воздействие на результат деятельности предприятия, тогда как резерв представляет потенциальную возможность улучшения данного результата. Так, высокий удельный расход энергоресурсов является фактором увеличения производственных затрат, а его снижение до технически и экономически обоснованного уровня выступает резервом повышения эффективности.

Вместе с тем выявленное отклонение показателя от нормативного или лучшего достигнутого значения не следует автоматически рассматривать как полностью реализуемый резерв. Возможность его использования зависит от технического состояния оборудования, доступности финансовых ресурсов, величины необходимых инвестиций, квалификации персонала и продолжительности реализации соответствующих мероприятий. Поэтому факторная диагностика должна ориентироваться не только на выявление потенциальных, но прежде всего на определение экономически реализуемых резервов.

Особое значение приобретает ранжирование выявленных резервов. В условиях ограниченности финансовых и инвестиционных ресурсов промышленное предприятие не может одновременно реализовать все возможные мероприятия. В связи с этим

целесообразно учитывать масштаб ожидаемого экономического эффекта, объем необходимых затрат, продолжительность реализации мероприятий и степень их влияния на производственные результаты.

По срокам реализации резервы повышения эффективности могут быть подразделены на оперативные, среднесрочные и стратегические. Оперативные резервы, как правило, не требуют значительных капитальных вложений и связаны с сокращением простоев, устранением сверхнормативного расхода ресурсов, совершенствованием режимов эксплуатации оборудования и улучшением организации производства. Среднесрочные резервы предполагают проведение ремонтно-восстановительных мероприятий, частичную модернизацию оборудования, автоматизацию отдельных производственных процессов и совершенствование системы управления. Стратегические резервы связаны с масштабным технологическим обновлением, инвестиционными проектами, внедрением инновационных технологий и комплексной цифровой трансформацией предприятия.

Одним из наиболее значимых направлений для современных промышленных предприятий является выявление резервов ресурсной и энергетической эффективности. UNIDO отмечает, что внедрение систем энергетического менеджмента позволяет предприятиям систематически анализировать энергопотребление, определять возможности энергосбережения и совершенствовать управление энергетическими ресурсами.³ Сокращение удельного потребления топлива, электроэнергии, сырья и материалов непосредственно способствует снижению производственной себестоимости и повышению экономической результативности предприятия.

Не менее важным направлением является диагностика технологических факторов. Высокая степень износа оборудования, увеличение количества внеплановых ремонтов, продолжительные простои и низкая загрузка производственных мощностей ограничивают возможности роста эффективности даже при наличии достаточных трудовых и материальных ресурсов. Поэтому результаты диагностики должны использоваться при обосновании решений о модернизации оборудования, изменении графиков технического обслуживания и ремонтов, перераспределении производственной нагрузки и обновлении основных фондов.

Развитие цифровых технологий существенно расширяет возможности факторной диагностики. Автоматизированный сбор и обработка производственных данных позволяют оперативно выявлять отклонения, контролировать использование оборудования и ресурсов, анализировать причины возникновения потерь и принимать управленческие решения на основе фактической информации. В результате диагностика приобретает непрерывный характер и становится элементом системы оперативного управления производственной эффективностью.

Таким образом, факторная диагностика резервов повышения эффективности деятельности промышленного предприятия представляет собой комплексный

³UNIDO. What is an Energy Management System? — United Nations Industrial Development Organization, 2021.

аналитико-управленческий инструмент, обеспечивающий переход от простой фиксации изменения показателей к выявлению причин этих изменений и определению конкретных возможностей улучшения результатов. Ее практическая ценность состоит в выявлении наиболее значимых проблемных факторов, определении реальных резервов и установлении приоритетности управленческих мероприятий.

Для промышленных предприятий применение факторной диагностики создает основу для более обоснованного выбора направлений ресурсосбережения, повышения производительности труда, улучшения использования производственных мощностей, сокращения простоев, модернизации основных фондов, развития цифровых технологий и снижения себестоимости продукции. В результате факторная диагностика выступает связующим звеном между экономическим анализом и системой управления предприятием, обеспечивая целенаправленное выявление и последовательную реализацию резервов повышения производственной эффективности.

Adabiyotlar, References, Литературы:

1. OECD. *Measuring Productivity - OECD Manual: Measurement of Aggregate and Industry-Level Productivity Growth*. - Paris: OECD Publishing, 2001. - 156 p.
2. UNIDO. *What is an Energy Management System?* - United Nations Industrial Development Organization, 2021.
3. UNIDO. *Industrial Energy Efficiency*. - United Nations Industrial Development Organization.
4. Савицкая Г.В. *Анализ хозяйственной деятельности предприятия*. - М.: ИНФРА-М.
5. Шеремет А.Д. *Теория экономического анализа*. - М.: ИНФРА-М.
6. Клейнер Г.Б. *Стратегия предприятия*. - М.: Дело.
7. Jumakulov Z.I. *Determination of Reserves for Increasing the Efficiency of Private Equipment in Enterprises on the Basis of Factor Analysis // American Journal of Economics and Business Management*. - 2024. - Vol. 7. - No. 6.