

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Мухаммадиева Манзура Бахтияровна

Магистр 1-курса Национального университета Узбекистана

им. Мирза Улутбека Джизакского филиала

(e-mail: manzuramuhammadieva3@gmail.com)

Мухаммадиев Файзимурод Бахтиярович

Студент III-курса Ташкентского международного университета

финансового управления и технологий

(e-mail: mukhammadievfayzimurod@gmail.com)

<https://doi.org/10.5281/zenodo.21126206>

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы цифровизации финансового менеджмента предприятий в современных условиях развития цифровой экономики. Исследованы основные направления внедрения цифровых технологий в финансовое управление, определены преимущества и проблемы цифровой трансформации финансового менеджмента. Представлены инструменты цифровизации, оказывающие влияние на эффективность деятельности предприятия, а также предложены рекомендации по совершенствованию системы финансового управления на основе современных информационных технологий.

Ключевые слова: цифровизация, финансовый менеджмент, цифровая экономика, предприятие, информационные технологии, искусственный интеллект, ERP-системы, автоматизация, эффективность управления.

Mukhammadiyeva Manzura Bakhtiyarovna

First-year Master's student at the Jizzakh branch
of the Mirzo Ulugbek National University of Uzbekistan.

(e-mail: manzuramuhammadieva3@gmail.com)

Mukhammadiev Fayzimurod Bakhtiyorovich

Third-year student at Tashkent International University
of Financial Management and Technology.

(e-mail: mukhammadievfayzimurod@gmail.com)

Annotation. The article examines the issues of digitalization of financial management in enterprises under the conditions of the modern digital economy. The main directions of implementing digital technologies in financial management are analyzed, and the advantages and challenges of digital transformation in financial management are identified. The study presents digitalization tools that influence enterprise performance and offers recommendations for improving the financial management system based on modern information technologies.

Keywords: digitalization, financial management, digital economy, enterprise, information technologies, artificial intelligence, ERP systems, automation, management efficiency.

Введение.

Современный этап развития мировой экономики характеризуется стремительным внедрением цифровых технологий практически во все сферы деятельности предприятий. Цифровизация оказывает существенное влияние на методы управления финансовыми ресурсами, способы принятия управленческих решений и механизмы обеспечения конкурентоспособности организаций.

Финансовый менеджмент является одной из наиболее важных подсистем управления предприятием, поскольку именно от качества финансовых решений зависят устойчивость, прибыльность и перспективы развития бизнеса. В условиях цифровой трансформации возрастает необходимость использования современных информационных технологий, обеспечивающих оперативность обработки данных, повышение точности финансового анализа и снижение управленческих рисков.

Целью исследования является изучение роли цифровизации финансового менеджмента в повышении эффективности деятельности предприятия и определение перспектив развития цифровых технологий в системе финансового управления.

Теоретические основы цифровизации финансового менеджмента.

Цифровизация финансового менеджмента представляет собой процесс внедрения цифровых технологий, программных решений и автоматизированных систем в финансовую деятельность предприятия с целью повышения эффективности управления финансовыми ресурсами.

Основными задачами цифровизации финансового менеджмента являются:

- автоматизация финансовых процессов;
- повышение качества финансового планирования;
- оперативный анализ финансовых показателей;
- снижение финансовых рисков;
- повышение прозрачности управления;
- оптимизация затрат предприятия.

Современные цифровые технологии позволяют значительно повысить скорость обработки информации и качество принимаемых управленческих решений (таблица 1).

Основные цифровые инструменты финансового менеджмента.

Таблица 1

Современные инструменты цифровизации финансового менеджмента.

Инструмент.	Основные функции.	Эффект внедрения.
ERP-системы	Интеграция финансовых процессов	Снижение затрат управления
Big Data	Анализ больших объемов данных	Повышение точности прогнозов
Искусственный интеллект	Финансовое моделирование и прогнозирование	Снижение рисков

Инструмент.	Основные функции.	Эффект внедрения.
Облачные технологии	Хранение и обработка информации	Повышение мобильности
Business Intelligence (BI)	Аналитические панели и отчеты	Повышение качества решений
Blockchain	Безопасность финансовых операций	Повышение прозрачности

Использование перечисленных инструментов позволяет предприятиям повысить качество финансового контроля и оперативность принятия управленческих решений.

Влияние цифровизации на эффективность деятельности предприятия.

Практика показывает, что внедрение цифровых технологий способствует существенному повышению эффективности функционирования организаций.

Из приведенных данных видно, что наибольший эффект цифровизация оказывает на скорость обработки финансовой информации и качество аналитических процессов.

Преимущества цифрового финансового менеджмента.

Основными преимуществами цифровизации финансового менеджмента являются:

1. Повышение скорости обработки информации.
2. Автоматизация рутинных финансовых операций.
3. Повышение точности финансового планирования.
4. Снижение транзакционных издержек.
5. Минимизация человеческих ошибок.
6. Повышение качества управленческих решений.
7. Усиление финансовой безопасности предприятия.

Цифровые технологии позволяют перейти от традиционной модели финансового управления к интеллектуальной системе принятия решений, основанной на обработке больших массивов данных и использовании аналитических платформ.

Проблемы цифровой трансформации финансового менеджмента.

Несмотря на очевидные преимущества цифровизации, процесс трансформации финансового менеджмента сопровождается рядом организационных, экономических и технологических проблем. Их наличие существенно влияет на скорость внедрения цифровых решений и эффективность использования современных информационных технологий.

Одной из наиболее значимых проблем является высокая стоимость внедрения цифровых технологий. Приобретение современного программного обеспечения, обновление технической инфраструктуры, внедрение ERP-систем и аналитических платформ требуют значительных финансовых вложений. Особенно остро данная проблема проявляется на предприятиях малого и среднего бизнеса, обладающих ограниченными инвестиционными возможностями.

Немаловажной проблемой остается несовершенство цифровой инфраструктуры предприятий. Во многих организациях наблюдается

использование устаревшего программного обеспечения, отсутствие интеграции между информационными системами и недостаточный уровень автоматизации бизнес-процессов. Это ограничивает возможности комплексного использования цифровых технологий и препятствует формированию единого информационного пространства финансового управления (таблица 2).

Таблица 2

Основные проблемы цифровизации финансового менеджмента

Проблема.	Возможные последствия.
Высокая стоимость внедрения	Рост первоначальных инвестиций
Недостаток квалифицированных кадров	Замедление цифровой трансформации
Угрозы информационной безопасности	Финансовые потери
Сопротивление персонала изменениям	Снижение эффективности внедрения
Несовершенство цифровой инфраструктуры	Ограничение функциональных возможностей

Кроме того, цифровая трансформация финансового менеджмента сопровождается необходимостью постоянного обновления технологий и адаптации предприятий к быстро меняющимся условиям цифровой экономики. Высокие темпы технологического развития требуют от руководителей гибкости, стратегического мышления и готовности к непрерывному совершенствованию системы управления.

Таким образом, успешная цифровая трансформация финансового менеджмента требует комплексного подхода, предусматривающего модернизацию цифровой инфраструктуры, повышение уровня цифровых компетенций работников, обеспечение информационной безопасности и разработку долгосрочной стратегии цифрового развития предприятия.

Успешная цифровая трансформация требует комплексного подхода, включающего модернизацию информационной инфраструктуры, подготовку специалистов и разработку цифровой стратегии развития предприятия.

Экономическая эффективность внедрения цифровых технологий.

Эффективность цифровизации финансового менеджмента может быть определена следующим образом:

$$\mathcal{E} = \frac{P - Z}{Z} \cdot 100\%$$

где: $\mathcal{E}$ – экономическая эффективность внедрения цифровых технологий;

P – полученный экономический результат;

Z – затраты на внедрение цифровых решений.

При положительном значении показателя предприятие получает экономический эффект от внедрения цифровых инструментов управления.

Перспективы развития цифрового финансового менеджмента.

Дальнейшее развитие финансового менеджмента будет связано с активным использованием:

- технологий искусственного интеллекта;
- машинного обучения;
- предиктивной аналитики;
- технологий блокчейн;
- цифровых платформ управления;
- облачных вычислений;
- интеллектуальных систем поддержки принятия решений.

В ближайшие годы цифровизация станет одним из ключевых факторов повышения конкурентоспособности предприятий и обеспечения их устойчивого развития.

Заключение.

Таким образом, цифровизация финансового менеджмента выступает важнейшим инструментом повышения эффективности деятельности предприятия. Использование современных цифровых технологий позволяет автоматизировать финансовые процессы, повысить качество анализа и прогнозирования, сократить издержки и минимизировать риски. В условиях цифровой экономики предприятия, активно внедряющие современные информационные технологии в систему финансового управления, получают значительные конкурентные преимущества и обеспечивают устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

Adabiyotlar, References, Литературы:

1. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. – Киев: Ника-Центр, 2021. – 656 с.
2. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. – М.: Проспект, 2022. – 1104 с.
3. Балабанов И.Т. Финансовый менеджмент. – М.: Финансы и статистика, 2021. – 528 с.
4. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – М.: Инфра-М, 2023. – 649 с.
5. Нуреев Р.М. Цифровая экономика и управление. – М.: КНОРУС, 2024. – 352 с.
6. OECD. Digital Transformation and the Future of Corporate Finance. – Paris, 2024.
7. World Economic Forum. Future of Digital Economy and New Value Creation. – Geneva, 2024.
8. United Nations. Digital Economy Report 2024. – New York, 2024.
9. Мухаммадиева М.Б., Мухаммадиев Ф.Б. Современные подходы к повышению эффективности экономического менеджмента предприятия. // “Ilm-fan va innovatsiya” respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi -2026.-С.163-167.
10. Мухаммадиева М.Б., Мухаммадиев Ф.Б. Финансово-экономический анализ проблемных вопросов управления оборотным капиталом предприятия // “Ilm-fan va innovatsiya” respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi -2026.-С.168-172.