

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЯ

Мухаммадиева Манзура Бахтияровна

Магистр 1-курса Национального университета Узбекистана

им. Мирза Улугбека Джизакского филиала

(e-mail: manzuramuhammadieva3@gmail.com)

Мухаммадиев Файзимурод Бахтиярович

Студент Ташкентского международного университета

финансового управления и технологий

(e-mail: mukhammadievfayzimurod@gmail.com)

<https://doi.org/10.5281/zenodo.20554635>

Аннотация. В статье рассматриваются современные подходы к экономическому менеджменту предприятия в условиях цифровизации и усиления конкурентной среды. Исследованы основные факторы, влияющие на эффективность управления экономическими процессами организации. Проведен анализ ключевых показателей деятельности предприятия, предложены направления совершенствования системы экономического менеджмента. Результаты исследования показывают, что внедрение современных методов управления способствует повышению рентабельности, производительности труда и финансовой устойчивости предприятия.

Ключевые слова: экономический менеджмент, эффективность управления, предприятие, финансовые показатели, цифровизация, производительность труда, рентабельность.

MODERN APPROACHES TO IMPROVING THE EFFICIENCY OF ENTERPRISE ECONOMIC MANAGEMENT

Mukhammadiyeva Manzura Bakhtiyarovna

First-year Master's student at the Jizzakh branch of the Mirzo Ulugbek

National University of Uzbekistan.

(e-mail: manzuramuhammadieva3@gmail.com)

Mukhammadiev Fayzimurod Bakhtiyorovich

Student of the Tashkent International

University of Financial Management and Technologies

(e-mail: mukhammadievfayzimurod@gmail.com)

Annotation. This article examines modern approaches to enterprise economic management in the context of digitalization and increasing market competition. The main factors affecting the efficiency of managing an organization's economic processes are investigated. An analysis of the key performance indicators of an enterprise is conducted, and directions for improving the economic management system are proposed. The research results demonstrate that the implementation of modern management methods contributes to increased profitability, labor productivity, and financial sustainability of the enterprise.

Keywords: economic management, management efficiency, enterprise, financial indicators, digitalization, labor productivity, profitability.

Введение. В современных условиях развития экономики вопросы эффективного управления предприятиями приобретают особую актуальность. Усиление конкуренции, нестабильность внешней среды, развитие цифровых технологий и необходимость рационального использования ресурсов требуют внедрения новых методов экономического менеджмента.

Экономический менеджмент представляет собой систему принципов, методов и инструментов управления экономическими процессами предприятия, направленных на достижение стратегических и оперативных целей организации. Эффективность данной системы во многом определяет конкурентоспособность предприятия и его устойчивое развитие.

Цель исследования. Целью исследования является анализ современных методов экономического менеджмента и оценка их влияния на эффективность деятельности предприятия.

Материалы и методы исследования.

В работе использованы следующие методы исследования:

- экономический анализ;
- сравнительный анализ;
- статистический метод;
- метод системного подхода;
- графический метод представления результатов.

Объектом исследования выступают экономические процессы управления предприятием.

Теоретические основы экономического менеджмента.

Экономический менеджмент включает следующие основные функции:

1. Планирование.
2. Организация.
3. Мотивация персонала.
4. Контроль.
5. Координация деятельности подразделений.

Современная система управления должна обеспечивать:

- повышение производительности труда;
- снижение издержек производства;
- рост прибыли;
- повышение качества продукции;
- эффективное использование оборотного капитала.

Анализ экономических показателей предприятия.

Таблица 1.

Основные показатели деятельности предприятия

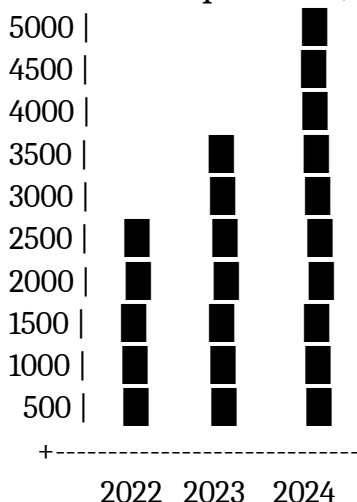
Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Выручка, млн сум	12 500	14 300	16 800
Себестоимость, млн сум	9 800	10 900	12 300
Прибыль, млн сум	2 700	3 400	4 500
Рентабельность, %	21,6	23,8	26,8
Производительность труда, млн сум/чел	115	128	146

Из таблицы видно устойчивое увеличение выручки предприятия на 34,4% за исследуемый период. Прибыль увеличилась на 66,7%, что свидетельствует о повышении эффективности управления экономическими ресурсами.

Диаграмма 1.

Динамика прибыли предприятия

Прибыль (млн сум)



Наблюдается положительная динамика прибыли предприятия благодаря совершенствованию системы управления и снижению удельных затрат.

Оценка влияния факторов экономического менеджмента

Таблица 2.

Влияние управленческих решений на эффективность предприятия

Фактор	Влияние на эффективность, %
Автоматизация бизнес-процессов	30
Повышение квалификации персонала	25
Оптимизация затрат	20
Совершенствование системы мотивации	15
Цифровизация управления	10

Диаграмма 2.

Структура факторов повышения эффективности



Наибольшее влияние оказывает автоматизация бизнес-процессов, позволяющая сократить временные и финансовые затраты предприятия.

Основные проблемы экономического менеджмента.

В ходе исследования были выявлены следующие проблемы:

- недостаточный уровень цифровизации управления;
- низкая оперативность принятия управленческих решений;
- недостаточная квалификация отдельных категорий работников;
- высокий уровень операционных расходов;
- недостаточная эффективность системы контроля.

Рекомендации по совершенствованию экономического менеджмента.

Для повышения эффективности деятельности предприятия рекомендуется:

1. Внедрение ERP-систем управления ресурсами.
2. Использование технологий бизнес-аналитики (BI).
3. Совершенствование системы бюджетирования.
4. Развитие цифровых инструментов управления.
5. Повышение квалификации управленческого персонала.
6. Внедрение системы KPI для оценки эффективности работников.

Таблица 3.

Прогнозируемые результаты внедрения предложенных мероприятий.

Показатель	До внедрения	После внедрения
Производительность труда	146	175
Рентабельность, %	26,8	31,5
Прибыль, млн сум	4 500	5 800
Операционные затраты, млн сум	12 300	11 200

Выводы.

1. Экономический менеджмент является важнейшим инструментом обеспечения устойчивого развития предприятия.
2. Анализ показал положительное влияние современных методов управления на финансовые результаты организации.
3. Наиболее эффективными направлениями повышения результативности являются автоматизация процессов, цифровизация управления и совершенствование системы мотивации персонала.
4. Реализация предложенных мероприятий позволит увеличить производительность труда на 19–20%, повысить рентабельность до 31,5% и существенно увеличить прибыль предприятия.
5. Использование современных технологий экономического менеджмента способствует укреплению конкурентных преимуществ предприятия в долгосрочной перспективе.

Adabiyotlar, References, Литературы:

1. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент. – М.: Инфра-М, 2023.
2. Мухаммадиев Б. С., Мухаммадиева М. Б. ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОИЗВОДСТВАХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА // Экономика и социум. – 2024. – №. 5-1 (120). – С. 1443-1446.
3. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – Минск: Новое знание, 2024.
4. Ансофф И. Стратегическое управление. – М.: Экономика, 2022.

5. Мухаммадиев Б. С. ОСНАЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА СОВРЕМЕННЫМИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМИ СРЕДСТВАМИ ИЗМЕРЕНИЙ //SCIENTIFIC APPROACH TO THE MODERN EDUCATION SYSTEM. – 2024. – Т. 3. – №. 31. – С. 44-52.
6. Мухаммадиев Б. С. ОРГАНИЗАЦИЯ МЕТРОЛОГИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ //Экономика и социум. – 2026. – №. 2-2 (141). – С. 688-691.